

# *Embpar S/A*

**PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO  
ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA**

# *Embpar S/A*

Data: 30 de abril de 2024  
Horário: 11:00

**Em atendimento a Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81") , seguem neste arquivo os documentos e informações abaixo:**

Destinação do Lucro Líquido.....pg 03

Comentário dos Administradores.....pg 09

Currículo e informações dos candidatos para compor o Conselho de Administração.....pg 20

Remuneração dos Administradores.....pg 25

*Os documentos exigidos no art. 10 da Resolução CVM 81, foram enviados no dia 29.03.2024 em arquivos próprios, através do programa Empresas Net.*

## **DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO**

### **ANEXO A DA RESOLUÇÃO CVM 81**

#### **1. Informar o lucro líquido do exercício**

No exercício de 2023 a Companhia auferiu lucro no montante de **R\$ 15.553.782,04** (quinze milhões, quinhentos e cinquenta e três mil, setecentos e oitenta e dois reais e quatro centavos).

#### **2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados.**

Do lucro do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 (item 1 acima), R\$ 3.694.023,23 (três milhões, seiscentos e noventa e quatro mil, vinte e três reais e vinte e três centavos), correspondem aos 25% (vinte e cinco por cento) a título de dividendos obrigatórios, R\$ 777.689,10 (setecentos e setenta e sete mil, seiscentos e oitenta e nove reais e dez centavos) correspondem a 5% (cinco por cento) a título de reserva legal. O valor bruto por ação é de R\$ 0,248578.

#### **3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído**

Os dividendos propostos pela administração, no valor de R\$ 3.694.023,23 (três milhões, seiscentos e noventa e quatro mil, vinte e três reais e vinte e três centavos), correspondem a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido (ajustado após a destinação para a reserva legal).

#### **4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores**

Os dividendos propostos pela administração, no valor de R\$ 3.694.023,23 (três milhões, seiscentos e noventa e quatro mil, vinte e três reais e vinte e três centavos), correspondem a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido (ajustado após a destinação para a reserva legal). O valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores é de R\$ 0,248578.

#### **5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:**

##### **a) O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe**

Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia possuía 14.860.568 (quatorze milhões, oitocentos e sessenta mil e quinhentos e sessenta e oito) ações ordinárias, sem ações mantidas em tesouraria. Considerando que a Companhia não emitiu outra espécie ou classe de ações, o valor bruto dos dividendos por ação ordinária é de R\$

0,248578.

**b) A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio**

Os dividendos obrigatórios serão pagos em moeda corrente nacional e a administração da Companhia propõe pagamento até o dia 30 de dezembro de 2024.

**c) Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio**

Os dividendos declarados não renderão juros nem serão corrigidos monetariamente.

**d) Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento**

Farão jus aos dividendos a serem distribuídos pela Companhia, os acionistas registrados como tal em 30 de abril de 2024, sendo que as ações de emissão da Companhia passarão a ser negociadas ex-dividendos a partir do primeiro dia útil posterior a esta data, que será o dia 02 de maio de 2024.

**6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores**

Informamos que não houve declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

**a) Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados**

Não aplicável.

**b) Informar a data dos respectivos pagamentos**

Não aplicável.

**7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:**

**a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores**

<b>Exercício Social</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lucro (Prejuízo) Líquido	R\$ 15.553.782,04	R\$ 77.733.641,56	R\$41.297.607,4 2

Valor/Ação Ordinária	R\$ 1,04	R\$ 5,23	R\$ 2,77
----------------------	----------	----------	----------

**b. Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores**

	2022	2021	2020
Dividendos	R\$ 57.461.739,87	R\$ 30.000.000,00	R\$ 0,00
JCP	0	0	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**8. Destinação de lucros à reserva legal**

**a. Identificar o montante destinado à reserva legal**

Nos termos do artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações, a administração propõe a destinação de R\$ 777.689,10 (setecentos e setenta e sete reais mil, seiscentos e oitenta e nove reais e dez centavos) para a reserva legal, valor este que corresponde a 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

**b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal**

Cálculo da Reserva Legal	Valor R\$
Lucro Líquido	R\$ 15.553.782,04
Reserva Legal 5%	R\$ 777.689,10

**9. Caso a Companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos**

**a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos**

Não aplicável, uma vez que o capital social da Companhia é totalmente dividido em ações ordinárias.

**b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos**

Não aplicável, uma vez que o capital social da Companhia é totalmente dividido em ações ordinárias.

**c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa**

Não aplicável, uma vez que o capital social da Companhia é totalmente dividido em ações ordinárias.

**d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais**

Não aplicável, uma vez que o capital social da Companhia é totalmente dividido em ações ordinárias.

**e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe**

Não aplicável, uma vez que o capital social da Companhia é totalmente dividido em ações ordinárias.

**10. Em relação ao dividendo obrigatório**

**a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto**

De acordo com o artigo 22, parágrafo 1º, alínea "c", do Estatuto Social, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido auferido pela Companhia será distribuído aos acionistas como dividendo obrigatório, aos quais poderão ser imputados os pagamentos de juros sobre capital próprio, na forma da Lei n.º 9.249/95, a não ser que os órgãos da administração informem, em exposição justificativa à Assembleia Geral Ordinária, que tal distribuição de dividendos é incompatível com a situação financeira da Companhia. Nesta hipótese, não serão distribuídos os dividendos obrigatórios fixados.

**b. Informar se ele está sendo pago integralmente**

A recomendação da administração de distribuição pela Assembleia Geral Ordinária de dividendos contempla o pagamento da integralidade dos dividendos obrigatórios.

**c. Informar o montante eventualmente retido**

Não aplicável, uma vez que administração não está propondo a retenção do dividendo obrigatório.

**11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia**

**a. Informar o montante da retenção**

Não aplicável, uma vez que administração não está propondo a retenção do dividendo obrigatório.

**b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira**

**da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos**

Não aplicável, uma vez que administração não está propondo a retenção do dividendo obrigatório.

**c. Justificar a retenção dos dividendos**

Não aplicável, uma vez que administração não está propondo a retenção do dividendo obrigatório.

**12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências**

**a. Identificar o montante destinado à reserva**

Não aplicável, uma vez que a administração não está propondo a destinação de resultado para a Reserva de Contingências.

**b. Identificar a perda considerada provável e sua causa**

Não aplicável, uma vez que a administração não está propondo a destinação de resultado para a Reserva de Contingências.

**c. Explicar porque a perda foi considerada provável**

Não aplicável, uma vez que a administração não está propondo a destinação de resultado para a Reserva de Contingências.

**d. Justificar a constituição da reserva**

Não aplicável, uma vez que a administração não está propondo a destinação de resultado para a Reserva de Contingências.

**13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar**

**a. Informar o montante destinado a reserva de lucros a realizar**

Destina-se a reserva de lucros a realizar o montante de R\$ 10.887.647,43 (dez milhões, oitocentos e oitenta e sete mil, seiscentos e quarenta e sete reais e quarenta e três centavos).

**b. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva**

Esta reserva corresponde ao saldo do lucro do Exercício de 2023, depois do pagamento do dividendo obrigatório (25%) e provisionamento da reserva legal (5%)

#### **14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias**

##### **a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva**

Conforme disposto no artigo 22, parágrafo 1º, alínea "d", do Estatuto Social da Companhia, quando houver saldo de dividendos, após as deduções referentes à reserva legal acima informada, o Conselho de Administração poderá propor, e a Assembleia deliberar, distribuí-lo aos acionistas ou destiná-lo para a constituição de uma Reserva de Investimento e Capital de Giro, que terá por finalidade assegurar investimentos em bens do ativo permanente ou acréscimos ao capital de giro, para amortizar dívidas da Companhia, bem como para o funcionamento de sociedades controladas e coligadas, formada pela parcela anual deliberada pela Assembleia Geral. Esta reserva, em conjunto com a Reserva Legal, não poderá exceder o valor do Capital Social, e poderá ser utilizada na absorção de prejuízos, sempre que necessário, para a distribuição de dividendos, a qualquer momento, para operações de resgate, reembolso ou compra de ações ou ser incorporada ao Capital Social. O saldo, se houver, terá o destino que for deliberado pela Assembleia Geral.

##### **b. Identificar o montante destinado a reserva**

A Companhia informa que, não haverá destinação de resultados para a reserva estatutária de Capital de Giro referente ao exercício social encerrado em 31.12.2023.

##### **c. Descrever como o montante foi calculado**

Não aplicável.

#### **15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital**

##### **a) Identificar o montante da retenção**

A administração da Companhia informa que não há proposta de retenção de lucros prevista em orçamento de capital.

##### **b) Fornecer cópia do orçamento de capital**

Não aplicável.

#### **16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais**

Não aplicável.

##### **a. Informar o montante destinado à reserva**



A administração da Companhia informa que não haverá destinação de resultados para a reserva de incentivos fiscais referente ao exercício social encerrado em 31/12/2023.

**b. Explicar a natureza da destinação**

Não aplicável.

# **COMENTÁRIO DOS ADMINISTRADORES SOBRE A SITUAÇÃO FINANCEIRA DA COMPANHIA, NOS TERMOS DO ART. 10, INCISO III, DA RESOLUÇÃO CVM 81**

## **2. COMENTÁRIO DOS DIRETORES**

Em assembleia geral extraordinária, realizada em 18 de outubro de 2023, os acionistas da Companhia aprovaram a redução do capital social da Companhia em **R\$ 11.339.881,46 (onze milhões, trezentos e trinta e nove mil, oitocentos e oitenta e um reais e quarenta e seis centavos)**, em conformidade com o artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações, passando este **de** R\$ 45.000.000,00 (quarenta e cinco milhões de reais) **para** R\$ 33.660.118,54 (trinta e três milhões seiscentos e sessenta mil cento e dezoito reais e cinquenta e quatro centavos). A redução de capital ocorreu: **(a)** mantendo-se inalterado o número de ações da Companhia; **(b)** mediante a entrega de ações de emissão da **COTRASA PARTICIPAÇÕES S.A.**, companhia fechada, registrada no Cadastro Nacional das Pessoas Jurídicas do Ministério da Fazenda sob o nº 51.224.056/0001-60, atualmente tituladas pela Companhia, aos seus acionistas.

Em fato relevante divulgado em 12 de julho de 2023, a saída definitiva da sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. ("BIC") do mercado de madeira serrada. Conforme informado no Fato Relevante Paralisação, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global o que levou à adequação das atividades industriais da BIC e a redução parcial de sua estrutura. No curso da adequação acima destacada, a BIC permaneceu comercializando seus estoques de madeira serrada e avaliando um possível retorno aos níveis de atividade anteriores ao Fato Relevante Paralisação. Ocorre que, no período compreendido entre o Fato Relevante Paralisação e a presente data, a BIC não observou alterações no cenário do mercado de madeira serrada que possibilitassem tal retorno em patamar rentável. Sendo assim, a administração da BIC decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades da BIC no mercado de madeira serrada. Não obstante a descontinuação acima descrita, a Companhia informa que a BIC seguirá comercializando os estoques de madeira existentes, até que tais estoques sejam zerados.

### **2.1**

#### **a) - Condições Financeiras e Patrimoniais gerais**

**Desempenho econômico-financeiro:**

## Resultado – Consolidado

Resultado Consolidado do período	31/12/2023	31/12/2022	Variação %
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>457.470</b>	<b>1.086.530</b>	<b>-58%</b>
(-) Custos dos Bens e Serviços vendidos	(377.147)	(902.556)	-58%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>80.323</b>	<b>183.974</b>	<b>-56%</b>
Despesas com Vendas	(24.368)	(59.813)	-59%
Despesas Gerais e Administrativas	(39.581)	(56.118)	-29%
Outras receitas (despesas) operacionais	11.036	29.378	-62%
Despesas financeiras líquidas	(4.390)	(8.887)	-51%
<b>Resultado antes do IR/CSLL</b>	<b>23.020</b>	<b>88.534</b>	<b>-74%</b>
Imposto Renda e Contribuição Social	(7.466)	(25.084)	-70%
<b>Lucro (Prejuízo) do período</b>	<b>15.554</b>	<b>63.450</b>	<b>-75%</b>

## ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

Endividamento líquido	31/12/2023	31/12/2022	2023 - 2022
<b>Disponibilidades</b>	<b>6.896</b>	<b>33.542</b>	<b>(26.646)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.896	33.542	(26.646)
<b>Endividamento</b>	<b>617</b>	<b>90.996</b>	<b>(90.379)</b>
Empréstimos bancários	617	81.988	(81.371)
Financiamento por arrendamento - CPC 06	-	9.008	(9.008)
<b>Endividamento líquido</b>	<b>(6.279)</b>	<b>57.454</b>	<b>(63.733)</b>
Endividamento líquido	(6.279)	48.446	(54.725)
Financiamento por arrendamento - CPC 06	-	9.008	(9.008)

## Despesas Operacionais

As despesas operacionais tiveram a seguinte evolução:

### DESPESAS OPERACIONAIS

#### Comercial

Despesas com Vendas	31/12/2023	31/12/2022	Variação %
Salários, encargos e comissões	5.346	11.400	-53%
Entregas	15.826	43.973	-64%
Outras	3.196	4.440	-28%
<b>Total</b>	<b>24.368</b>	<b>59.813</b>	<b>-59%</b>

Percentual sobre a ROL	5,33%	4,77%
------------------------	-------	-------

#### Gerais e Administrativas

Despesas Gerais e Administrativas	31/12/2023	31/12/2022	Variação %
Salários e encargos	14.287	20.106	-29%
Honorários de administradores	1.511	2.540	-41%
Aluguel e arrendamento	3.926	6.068	-35%
Manutenção e conservação	3.629	3.712	-2%
Depreciação e amortização	699	766	-9%
Guarda e segurança	901	1.208	-25%
Impostos, taxas e contribuições	1.202	512	135%
Honorários serviços profissionais	5.086	7.248	-30%
Comunicações	511	803	-36%
Viagens	763	1.051	-27%
Propaganda e publicidade	3.838	6.819	-44%
Outras	3.228	5.285	-39%
<b>Total</b>	<b>39.581</b>	<b>56.118</b>	<b>-29%</b>

Percentual sobre a ROL	8,65%	5,16%
------------------------	-------	-------

EBITDA – *Earning Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization*

LAJIDA - Lucro antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização

#### Consolidado

EBITDA	31/12/2023	% s/Rol	31/12/2022	% s/Rol	2023 - 2022
( = ) Lucro (Prej.) do Exercício	15.554	3,40%	63.450	5,84%	(47.896)
(+ ) IR e CSLL	7.466	1,63%	25.084	2,31%	(17.618)
(+/-) Resultado Financeiro	4.390	0,96%	8.887	0,82%	(4.497)
(+ ) Depreciação e amortização	4.625	1,01%	6.834	0,63%	(2.209)
<b>EBITDA</b>	<b>32.035</b>	<b>7,00%</b>	<b>104.255</b>	<b>9,60%</b>	<b>(72.220)</b>

Rol - Receita Operacional Líquida	457.470		1.086.530		(629.060)
-----------------------------------	---------	--	-----------	--	-----------

#### b) Estrutura de capital:

A Companhia se financia majoritariamente através de capital próprio, possuindo um endividamento de R\$ 617 mil, contra um patrimônio líquido de R\$ 80 milhões.

#### c) Capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos:

A Companhia possui caixa suficiente para quitação de todos os seus endividamentos bancários, conforme abaixo:

#### ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

Endividamento líquido	31/12/2023	31/12/2022	2023 - 2022
<b>Disponibilidades</b>	<b>6.896</b>	<b>33.542</b>	<b>(26.646)</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	6.896	33.542	(26.646)
<b>Endividamento</b>	<b>617</b>	<b>90.996</b>	<b>(90.379)</b>
Empréstimos bancários	617	81.988	(81.371)
Financiamento por arrendamento - CPC 06	-	9.008	(9.008)
<b>Endividamento líquido</b>	<b>(6.279)</b>	<b>57.454</b>	<b>(63.733)</b>
Endividamento líquido	(6.279)	48.446	(54.725)
Financiamento por arrendamento - CPC 06	-	9.008	(9.008)

**d) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas:**

A Companhia vem se utilizando das principais linhas de financiamentos disponíveis no Sistema Financeiro Bancário, conforme demonstrado no quadro item f.i, abaixo.

**e) Fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez:**

A Companhia vem se utilizando das principais linhas de financiamentos disponíveis no Sistema Financeiro Bancário, conforme demonstrado no quadro item f.i, abaixo.

**f) Níveis de endividamento e as características de tais dívidas, descrevendo ainda:**

**i. Contratos de empréstimo e financiamento relevantes:**

Descrição	Moeda	Taxa de Juros Anual		Vencimento Final	Consolidado	
		Indexador	Modalidade		31/12/2023	31/12/2022
<b>Moeda Nacional</b>						
<b>Financiamentos</b>						
Banco ABC Brasil S/A	R\$	4,00%	CDI	Capital de Giro	28.03.2023	- 10.013
Banco Itaú S/A	R\$	De 2,29% a 9,9%	CDI	Capital de Giro	16/09/2024	- 4.936
Banco Itaú S.A	USD	2,29%		Capital de Giro	19/11/2025	- 58.337
Banco Caixa Econômica Federal	R\$	2,06%	CDI	Capital de Giro	30/09/2025	- 6.887
Banco Volvo	R\$	10,9% aa	CDI	Cédula de Crédito Bancário	26/08/2025	617 1.816
						<b>617 81.988</b>
<b>TOTAL EMPRÉSTIMOS</b>						<b>617 81.988</b>
Circulante						416 58.889
Não Circulante						201 23.099

O montante apresenta a seguinte composição de vencimento:

	<u>31/12/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
2023	-	58.889
2024	416	12.901
2025	201	10.198
<b>Total</b>	<b>617</b>	<b>81.988</b>

**ii. Outras relações de longo prazo com instituições financeiras**

Não há.

**iii. Grau de subordinação entre as dívidas:**

Não há.

**iv. Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições.**

Não há.

**v. Limites dos financiamentos já contratados e percentuais já utilizados:**

Não se aplica.

**g) Alterações significativas em cada item das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa:**

No segmento de veículos pesados a Companhia comercializou, no curso do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, por meio de suas antigas controladas, a Cotrasa Participações S.A. e a Cotrasa Veículos e Serviços Ltda., caminhões e ônibus marca Scania, acessórios e presta serviços de assistência técnica em suas concessionárias autorizadas.

Para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2024, em virtude da redução de capital aprovada pelos acionistas da Companhia em 18 de outubro de 2023, a qual resultou na entrega

aos acionistas da Companhia das ações da Cotrasa Participações S.A., a Companhia não contará com o segmento de veículos pesados.

## 2.2– **Resultado Operacional e Financeiro**

### **a) Resultados das operações do emissor, em especial:**

#### **i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita**

**Receita Líquida Operacional:** No segmento florestal, a Companhia industrializa e comercializa madeira processada e seus derivados.

Conforme Fato Relevante publicado pela Companhia em 11 de março de 2024, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global, o que levou à adequação das atividades do segmento florestal da Companhia e a redução parcial de sua estrutura.

Sendo assim, a Companhia decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades no segmento florestal. Não obstante a descontinuação acima descrita, a Companhia seguirá comercializando os estoques de madeira existentes, até que tais estoques sejam zerados.

No segmento de veículos pesados a Companhia comercializou, no curso do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, por meio de suas antigas controladas, a Cotrasa Participações S.A. e a Cotrasa Veículos e Serviços Ltda., caminhões e ônibus marca Scania, acessórios e presta serviços de assistência técnica em suas concessionárias autorizadas.

Para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2024, em virtude da redução de capital aprovada pelos acionistas da Companhia em 18 de outubro de 2023, a qual resultou na entrega aos acionistas da Companhia das ações da Cotrasa Participações S.A., a Companhia não contará com o segmento de veículos pesados.

## 24 Receitas operacionais líquidas

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
<u>Receita operacional bruta</u>		
Vendas	468.656	1.163.713
Prestação de serviços	28.976	36.561
Outras receitas (a)	7.650	20.650
	<u>505.282</u>	<u>1.220.924</u>
<u>Deduções sobre vendas/serviços</u>		
Impostos sobre vendas/serviços	(44.650)	(116.923)
Devoluções e abatimentos	(3.162)	(17.471)
	<u>(47.812)</u>	<u>(134.394)</u>
<u>Receita operacional líquida</u>	<u>457.470</u>	<u>1.086.530</u>

### ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Os principais pontos que afetam o resultado da Companhia, são: a) desempenho do setor industrial da economia dos Estados Unidos; b) taxa de câmbio real vs. dólar; c) custo e disponibilidade da matéria prima; e d) custos logísticos.

### b) Variações das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volume e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação:

Como é de conhecimento do mercado, as receitas terão uma redução significativa pela redução de capital da Cotrasa Participações S/A e Cotrasa Veículos e Serviços Ltda., bem como, diante da paralisação definitiva da sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. ("BIC") do mercado de madeira serrada, conforme já informado no Fato Relevante Paralisação, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global o que levou à adequação das atividades industriais da BIC e a redução parcial de sua estrutura. No curso da adequação acima destacada, a BIC permaneceu comercializando seus estoques de madeira serrada e avaliando um possível retorno aos níveis de atividade anteriores ao Fato Relevante Paralisação. Ocorre que, no período compreendido entre o Fato Relevante Paralisação e a presente data, a BIC não observou alterações no cenário do mercado de madeira serrada que possibilitassem tal retorno em patamar rentável. Sendo assim, a administração da BIC decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades da BIC no mercado de madeira serrada.



Não obstante a descontinuação acima descrita, a Companhia informa que

<b>Evolução Segmento Madeiras</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Var %</b>
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>99.259</b>	<b>222.539</b>	<b>-55%</b>
Receita bruta venda produto acabado	49.665	173.227	-71%
Receita bruta revenda de mercadorias	41.788	27.752	51%
Receita bruta prestação de serviços	896	1.812	-51%
Outras Receitas	6.910	19.748	-65%
<b>Deduções das Vendas e Serviços</b>	<b>(3.730)</b>	<b>(14.547)</b>	<b>-74%</b>
Cancelamentos, abatimentos, etc	(451)	(5.696)	-92%
Impostos s/vendas	(3.279)	(8.851)	-63%
<b>Receita Líquida Vendas e Serviços</b>	<b>95.529</b>	<b>207.992</b>	<b>-54%</b>
<b>( - ) Custo das Vendas</b>	<b>(78.941)</b>	<b>(133.624)</b>	<b>-41%</b>
( - ) Custo venda produtos acabados	(47.120)	(101.591)	-54%
( - ) Custo revenda de mercadorias	(31.127)	(30.367)	3%
( - ) Custo prestação de serviços	(694)	(1.666)	-58%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>16.588</b>	<b>74.368</b>	<b>-78%</b>

**c) Impactos relevantes da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor:**

O custo de matéria prima sofreu reajustes expressivos nos últimos anos, devido a diminuição de oferta e aumento de custo dos fornecedores.

**2.3. Efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

**a) mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2**

Espera-se por uma redução de faturamento na Companhia devido à redução de capital da Cotrasa Participações S/A e Cotrasa Veículos e Serviços Ltda., bem como, diante da paralisação definitiva da sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda. ("BIC") do mercado de madeira serrada, conforme já informado no Fato Relevante Paralisação, o mercado madeireiro vem passando por um momento de recessão global o que levou à adequação das atividades industriais da BIC e a redução parcial de sua estrutura. No curso da adequação acima destacada, a BIC permaneceu comercializando seus estoques de madeira serrada e avaliando um possível retorno aos níveis de atividade anteriores ao Fato Relevante Paralisação. Ocorre que, no período compreendido entre o Fato Relevante Paralisação e a presente data, a BIC não observou alterações no cenário do mercado de madeira serrada que possibilitassem tal retorno em patamar rentável. Sendo assim, a administração da BIC decidiu por descontinuar, por período indeterminado, as atividades da BIC no mercado de madeira serrada.

**b) opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor**  
**Não aplicável.**

**2.4. Efeitos relevantes que os eventos abaixo tenham causado ou se espera que venham a causar nas demonstrações financeiras do emissor e em seus resultados:**

**a) Introdução ou alienação de segmento operacional**

Não ocorreu.

**b) Constituição, aquisição ou alienação de participação societária.**

Não ocorreu.

**c) Eventos ou operações não usuais**

No segmento de veículos pesados a Companhia comercializou, no curso do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, por meio de suas antigas controladas, a Cotrasa Participações S.A. e a Cotrasa Veículos e Serviços Ltda., caminhões e ônibus marca Scania, acessórios e presta serviços de assistência técnica em suas concessionárias autorizadas.

Para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2024, em virtude da redução de capital aprovada pelos acionistas da Companhia em 18 de outubro de 2023, a qual resultou na entrega aos acionistas da Companhia das ações da Cotrasa Participações S.A., a Companhia não contará com o segmento de veículos pesados.

**2.5. Caso o emissor tenha divulgado, no decorrer do último exercício social, ou deseje divulgar neste formulário medições não contábeis, como Lajida (lucro antes de juros, impostos, depreciação e amortização) ou Lajir (lucro antes de juros e imposto de renda), o emissor deve:**

**a) informar o valor das medições não contábeis**

Não aplicável

**b) fazer as conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas**

Não aplicável

**c) explicar o motivo pelo qual entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações**

Não aplicável

**2.6 - Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente:**

## **2.7 - Os diretores devem comentar a destinação dos resultados sociais, indicando:**

### **a) regras sobre retenção de lucros**

A Companhia adota como política de retenção de lucros as previsões contidas em seu estatuto social e na Lei das Sociedades por Ações.

### **b) regras sobre distribuição de dividendos <sup>1</sup>**

O estatuto social da Companhia prevê que os acionistas tem direito de receber como dividendo obrigatório, quantia equivalente a, no mínimo, 25% do lucro líquido anual.

### **c) periodicidade das distribuições de dividendos<sup>2</sup>**

A política de distribuição de dividendos da Companhia garante aos acionistas a distribuição anual de dividendos.

### **d) eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais**

Salvo pelo disposto na Lei das Sociedades por Ações e pelo estatuto social da Companhia, a Companhia não possui restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação, por contratos ou decisões judiciais, administrativas ou arbitrais.

### **e) se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Companhia não possuía política específica que tratasse sobre destinação de resultados.

## **2.8 - Os diretores devem descrever os itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras do emissor, indicando:**

### **a) os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (off-balance sheet items), tais como:**

- i. carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido**

---

<sup>1</sup> **Nota Demarest:** Time Embpar, favor preencher.

<sup>2</sup> **Nota Demarest:** Time Embpar, favor preencher.

**substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos**

Não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

**ii. contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

Não há contratos de futura venda e compra de produtos ou serviços não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referente aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

**iii. contratos de construção não terminada**

Não há contratos de construção não terminada não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

**iv. contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

Não há contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

**b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras:**

Não há outros itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023, 2022 e 2021.

**2.9 - Em relação a cada um dos itens não evidenciados nas demonstrações financeiras indicados no item 2.8, os diretores devem comentar:**

**a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor:**

Não existem outros ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não estão evidenciadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

**b) natureza e o propósito da operação:**

Não existem outros ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não estão evidenciadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

**c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação:**

Não existem outros ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não estão evidenciadas nas demonstrações financeiras da Companhia.

**2.10 - Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:**

**a) investimentos, incluindo:**

**i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos:**

Não há previsão.

**ii. fontes de financiamento dos investimentos:**

Não há previsão.

**iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos:**

Não há previsão.

**b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor:**

Não há previsão.

**c) novos produtos e serviços, indicando:**

**i. descrição das pesquisas em andamento já divulgadas:**

Não aplicável, tendo em vista que não há pesquisas em andamento de novos produtos e serviços.

**ii. montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços:**

Não aplicável, tendo em vista que não há pesquisas em andamento de novos produtos e serviços.

**iii. projetos em desenvolvimento já divulgados:**

Não há previsão.

**iv. montantes totais gastos pelo emissor no desenvolvimento de novos produtos ou serviços:**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não possui novos produtos e serviços.

**d) oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ASG:**

A Companhia, através de sua controlada Battistella Indústria e Comércio Ltda., possui certificações FSC (Forest Stewardship Council) que são referência no seu setor para questões ASG

**CURRÍCULOS DOS CANDIDATOS E INFORMAÇÕES INDICADAS NOS ITENS 7.3 A 7.6 DO FORMULÁRIO DE REFERÊNCIA, NOS TERMOS DO ART. 11, INCISO I, DA RESOLUÇÃO CVM 81**

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

**Nome: MAURÍCIO VALENTE BATTISTELLA**

**Data de nascimento:** 23/12/1977

**CPF/MF:** 215.387.668-09

**Cargo efetivo ocupado:** Presidente do Conselho de Administração

**Data da eleição:** 28/04/2023

**Data da posse:** 28/04/2023

**Prazo do mandato:** Até a próxima AGO

**Foi eleito pelo controlador:** Sim

**Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria:** Não

**Caso o administrador ou conselheiro fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos:** 30 de abril de 2010.

Outros cargos e funções exercidas no emissor: Não há

Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de independência:

Consultor de desenvolvimento de novos projetos nos setores Florestal e Logística (TECON) da Battistella Administração e Participações S/A. Formado em Administrador de empresas pela FGV Fundação Getúlio Vargas em 1998, possuindo MBA em Relações Internacionais pela Wharton Universidade da Pensilvânia/EUA. Entre os cargos e funções exercidas destacam-se: 2 anos como Consultor pela FGV Consulting com foco em gestão de valor para o acionista, 3 anos como consultor pela The Boston Consulting Group com foco em bens industriais e serviços financeiros e experiência em estratégia e operações nos escritórios de São Paulo, Miami e Nova York. Desde 2008 atua no Grupo de empresas Battistella. Atualmente é Diretor da Battistella Indústria e Comércio Ltda. desde dezembro 2015 e da Cotrasa Veículos e Serviços Ltda. desde março 2021.

**Nome: MELISSA TELMA FIGUEIREDO**

**Data de nascimento:** 11/08/1975

**CPF/MF:** 016.360.399-52

**Cargo efetivo ocupado:** Conselheira de Administração

**Data da eleição:** 28/04/2023

**Data da posse:** 28/04/2023

**Prazo do mandato:** Até a próxima AGO

**Foi eleito pelo controlador:** Sim

**Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria:** Não

**Caso o administrador ou conselheiro fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos:**  
28 de abril de 2017.



Outros cargos e funções exercidas no emissor:

Não há

Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de independência:

Advogada graduada pela Fundação Universidade Regional de Blumenau – FURB. Pós-graduada em Direito Empresarial pela FAE Business School. Pós Graduada em Gestão Ambiental na Indústria UFPR/SENAI. MBA em Gestão Jurídica pelo IPOG/PR. 1998 – 2000 - Advogada responsável pelo Departamento Jurídico do Mogi Shopping Center em Mogi das Cruzes/SP; 2000 – 2010 – Coordenadora da área cível, contratual e ambiental do escritório Martinelli Advocacia Empresarial em Curitiba/PR; 2010 – 2012 – Coordenadora Jurídica da área contratual e do contencioso cível e trabalhista do Departamento Jurídico da Battistella Administração e Participações S/A; 2013 – 2014 – Gerente Jurídica do Departamento Jurídico da Battistella Administração e Participações S/A; 2015 – Coordenadora do Contencioso Cível no Escritório Marins Bertoldi Advogados Associados; 2016 – Advogada no escritório Filla e Munhoz da Rocha Advogados e; 2016 – atual Advogada na Battistella Administração e Participações S/A, Battistella Indústria e Comércio Ltda. e Cotrasa Veículos e Serviços Ltda.

**Nome: MOACIR JOSÉ KRAINZ**

**Data de nascimento:** 18.09.1972

**CPF/MF:** 612.050.289-00

**Cargo efetivo ocupado:** Conselheiro de Administração

**Data da eleição:** 28/04/2023

**Data da posse:** 28/04/2023

**Prazo do mandato:** Até a próxima AGO

**Foi eleito pelo controlador:** Sim

**Se é membro independente, nos termos da regulamentação específica aplicável à matéria:** não

**Caso o administrador ou conselheiro fiscal venha exercendo mandatos consecutivos, data de início do primeiro de tais mandatos:** 0

Outros cargos e funções exercidas no emissor:

Não há

Experiência profissional / Declaração de eventuais condenações / Critérios de independência:

Contador inscrito no CRC/SC nº 24055, formado pela UNIVILLE Universidade da Região de Joinville, em 2001. Especialista em Administração Financeira, Contábil e Controladoria, pela Universidade da Região de Joinville. Moacir possui sólida experiência, desenvolvida ao longo de 20 anos de vivência na área de controladoria em empresas industriais de grande porte, nacionais e multinacionais, com boa habilidade de relacionamento interpessoal. Atuação direta em atendimento a auditorias externas de balanço, bem com auditor interno das Normas ISOs 9001 – Qualidade, 14001 – Meio Ambiente e FSC – Forest Stewardship Council/Conselho de Manejo Florestal. Participação ativa na formação, treinamento e motivação de equipes. Sócio da empresa Krainz Serviços Contábeis Ltda (KS Contadores).

**(b)** Todos os candidatos declaram que: (i) não incorreram em qualquer condenação criminal e em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados; (ii) não sofreram qualquer condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que tenha suspenso ou inabilitado para a prática de uma atividade profissional ou comercial qualquer.

#### **7.4 - Composição dos Comitês**

A Companhia atualmente não possui comitês instituídos.

#### **7.5. Relação Conjugal, união estável ou parentesco até segundo grau entre:**

**a) Administradores do Emissor**

*Não se aplica.*

**b) Administradores do emissor e administradores de suas controladas, diretas ou indiretas**

*Não se aplica*

**c) Administradores do emissor e controladores diretos ou indiretos do emissor**

*Não se aplica.*

**d) Administradores do emissor e administradores das sociedades controladoras diretas e indiretas do emissor**

*Não se aplica.*

#### **7.6. Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas, nos 3 últimos exercícios sociais, entre administradores do emissor e:**

**a) sociedade controlada, direta ou indiretamente, pelo emissor, com exceção daquelas em que o emissor detenha, direta ou indiretamente, participação igual ou superior a 99% (noventa e nove por cento) do capital social:**

*Não há.*

**b) controlador direto ou indireto do emissor:**

*Não há.*

**c) caso seja relevante, fornecedor, cliente, devedor ou credor do emissor, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas:**

*Não há.*

## **REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, NOS TERMOS DO ART. 13, INCISO I, DA RESOLUÇÃO CVM 81**

### **Proposta de Remuneração dos Administradores:**

I – a proposta de remuneração global dos administradores e Diretoria é de R\$ 1.000.000,00 de reais).

## **REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES, NOS TERMOS DO ART. 13, INCISO II, DA RESOLUÇÃO CVM 81**

**8.1. Política ou prática de remuneração do conselho de administração, da diretoria estatutária e não estatutária, do conselho fiscal, dos comitês estatutários e dos comitês de auditoria, de risco, financeiro e de remuneração, abordando os seguintes aspectos:**

**a. Objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado**

A Política de remuneração da Companhia para os administradores tem como objetivo garantir possibilidade de oportunidades de desenvolvimento, o equilíbrio entre as metas da organização, a estratégia de nossos negócios e as práticas do mercado. Essa política visa a retribuição do desempenho de nossos administradores e recompensá-los pelas metas alcançadas, que também visa garantir a equidade salarial entre os pares para proporcionar a mobilidade dos executivos entre as várias unidades de negócios.

A remuneração dos administradores é composta por uma parcela fixa e outra variável, como atrativo para reter e atrair os melhores profissionais do mercado, somando-se aos demais aspectos de atração de profissionais qualificados. A Companhia incentiva a superação das metas como forma de minimizar ajustes em remunerações fixas que continuamente voltam a se desalinhar por força de diferentes movimentos regionais ou setoriais de mercado ou legais.

A Companhia valoriza a contribuição individual para o desempenho do conjunto e busca simplicidade na aplicação, compreensão, controle e acompanhamento de metas e de gestão associadas ao desempenho econômico dos negócios e compromissos individuais de ações.

**b. práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria, indicando:**

**i. os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam:**

Não se aplica.

**ii. critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos:**

Não se aplica.

**iii. com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor:**

Não se aplica.

**c. Composição da remuneração:**

**i. descrição dos diversos elementos que compõem a remuneração, incluindo, em relação a cada um deles:**

- **seus objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

Conselho de Administração: os membros do Conselho de Administração não são remunerados.

Diretoria: os membros da Diretoria fazem jus a uma remuneração composta pelos seguintes elementos:

- Remuneração Fixa: balizada com as práticas de mercado, visa reconhecer o valor dos conselheiros interna e externamente, e inclui que inclui salários e encargos dos administradores;
- Remuneração variável: corresponde a uma parcela dos resultados da Companhia, conforme os balanços levantados, inclusive em caso de balanços intermediários.
- Benefícios: visam complementar os benefícios da assistência social pública e dar maior segurança aos diretores e seus familiares dentro das práticas usuais do mercado, assegurando as perfeitas condições para o desempenho do cargo, e compreendem plano de saúde, seguro de vida e acidentes pessoais, automóvel locado e telefone móvel.

Conselho Fiscal:

*Não há Conselho Fiscal instalado no grupo.*

Comitê de Gestão de Pessoas:

*Não há comitê de gestão de pessoas instalado no grupo.*

- **sua proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais:**

Exercício Social encerrado em 31.12.2023:

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
<b>Remuneração Fixa</b>	0%	0%
<b>Benefício</b>	0%	0%
<b>Remuneração Variável</b>	0%	0%
<b>Remuneração Baseada em Ações</b>	N/A	NA

Exercício Social encerrado em 31.12.2022:

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
<b>Remuneração Fixa</b>	0%	0%
<b>Benefício</b>	0%	0%
<b>Remuneração Variável</b>	0%	0%
<b>Remuneração Baseada em Ações</b>	N/A	NA

Exercício Social encerrado em 31.12.2021:

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
<b>Remuneração Fixa</b>	0%	0%
<b>Benefício</b>	0%	0%
<b>Remuneração Variável</b>	0%	0%
<b>Remuneração Baseada em Ações</b>	N/A	NA

- **sua metodologia de cálculo e de reajuste:**

Os níveis de remuneração são balizados na prática de mercado, obtida anualmente através de pesquisas salariais conduzidas por consultorias

especializadas, das quais são selecionados painéis específicos de empresas que reflitam uma combinação das seguintes características: (i) porte similar ao da Embpar, em termos de faturamento; (ii) principais concorrentes nos mercados onde atua; (iii) região de atuação; e (iv) filosofias de remuneração consistentes e similares.

A remuneração fixa, ou honorários fixos, são baseados na mediana de mercado, e podendo ser reajustados em data a ser estipulada pela Companhia, de acordo com previsão orçamentária anual aprovada pelo Conselho de Administração, obedecendo os limites estabelecidos na Assembleia Geral Ordinária.

- **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

Não existem indicadores de desempenho diante da inexistência de remuneração fixa ou variável da Diretoria e do Conselho de Administração.

**ii. razões que justificam a composição da remuneração:**

Não há remuneração fixa e variável.

**iii. a existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato:**

Não há remuneração fixa e variável para a Diretoria e Membros do Conselho.

**d. existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos:**

Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria não recebem remuneração suportadas por empresas subsidiárias ou controladas.

**e. existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor:**

Não há qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário.

**8.2. Em relação à remuneração reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não aplicável.

**8.3. Em relação à remuneração variável dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente do conselho de administração, da diretoria estatutária e do conselho fiscal, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não aplicável

**8.4. Em relação ao plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, em vigor no último exercício social e previsto para o exercício social corrente, descrever:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**8.5. Em relação à remuneração baseada em ações sob a forma de opções de compra de ações reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**8.6. Em relação à cada outorga de opções de compra de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**8.7. Em relação às opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**8.8. Em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**8.9. Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários, reconhecida no resultado dos 3 últimos exercícios sociais e à prevista para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**8.10. Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**8.11. Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais, elaborar tabela com o seguinte conteúdo:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**8.12. Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções, indicando, no mínimo:**

**a. modelo de precificação:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**b. dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**c. método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**d. forma de determinação da volatilidade esperada:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.



**e. se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo:**

Não se aplica tendo em vista que a Companhia não possui plano de remuneração do conselho de administração e da diretoria estatutária baseado em ações de sua emissão.

**8.13. Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão:**

Participação Direta	Companhia			
	Quantidade de Ações Ordinárias da Companhia (em unidades)	Participação no Total de Ações Ordinárias	Quantidade de Ações Preferenciais da Companhia (em unidades)	Participação no Total de Ações Preferenciais
Conselho de Administração	764	0,0050%	0	0,0050%
Diretoria	733	0,0048%	0	0,0048%
Conselho Fiscal	0	0,0000%	0	0,0000%
<b>Total</b>	<b>764</b>	<b>0,0050%</b>	<b>0</b>	<b>0,0050%</b>

**8.14. Em relação aos planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários, fornecer as seguintes informações em forma de tabela:**

Não há planos de previdência em vigor conferidos aos membros do nosso Conselho de Administração, aos diretores estatutários e demais administradores da Companhia.

**8.15. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:**

Não se aplica.

**8.16. Em forma de tabela, indicar, para os 3 últimos exercícios sociais, em relação ao conselho de administração, à diretoria estatutária e ao conselho fiscal:**

Não se aplica.

**8.17. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar o percentual da remuneração total de cada órgão reconhecida no resultado do emissor referente a membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal que sejam partes relacionadas aos controladores, diretos ou indiretos, conforme definido pelas regras contábeis que tratam desse assunto:**

Não se aplica.

**8.18. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado do emissor como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão, por qualquer razão que não a função que ocupam, como por exemplo, comissões e serviços de consultoria ou assessoria prestados:**

Os membros do Conselho de Administração, ou Diretoria não receberam remuneração além das funções que ocupam na Companhia.

**8.19. Em relação aos 3 últimos exercícios sociais e à previsão para o exercício social corrente, indicar os valores reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor, como remuneração de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal do emissor, agrupados por órgão, especificando a que título tais valores foram atribuídos a tais indivíduos:**

Não houve pagamento de remuneração para membros do Conselho de Administração ou da Diretoria estatutária reconhecidos no resultado de controladores, diretos ou indiretos, de sociedades sob controle comum e de Controladas da Companhia.

**8.20. Fornecer outras informações que o emissor julgue relevantes:**

Não há outras informações consideradas relevantes para esta Seção 8 do Formulário de Referência.

Permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários.

Atenciosamente,

**EMBPART PARTICIPAÇÕES S/A**

Luciano Ribas Battistella

Diretor de Relações com Investidores